

Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Staatssecretaris Participatie en Integratie, de heer Nobel
2509 LV Den Haag

Datum: 13 oktober 2025

Betreft: Kinderopvang in het belang van het kind – een uitnodiging tot samenwerking en koersvastheid

Hooggeachte heer Nobel,

Wij schrijven u namens een brede groep maatschappelijk gedreven kinderopvangorganisaties, die dagelijks werken met en voor kinderen. U slaat momenteel een richting in die de potentie heeft om de sector structureel sterker, eerlijker en rechtvaardiger te maken en wij ondersteunen deze van harte.

Afgelopen week was er een discussie gaande over de aanwijzing van de kinderopvangsector als *Dienst van Algemeen Economisch Belang (DAEB)*. De discussie is soms fel en ongenueanceerd maar wat ons het meest opviel is dat de discussie gaat over investeringen, marges en dat deze veelal worden benaderd vanuit het perspectief van de aanbieders.

Waarom we dit doen?

Sinds 2017 wordt kinderopvang bijna automatisch in één adem genoemd met het toeslagenschandaal. Het debat gaat al jaren over systemen, herstel en fouten, over wat er mis ging. En nu, opnieuw, verschuift het gesprek naar regels, modellen en investeringen die op pauze worden gezet.

Het zou volgens ons vooral moeten gaan over perspectief en over de vraag wat wij als samenleving onze kinderen willen beloven voor als zij later groot zijn. Willen we dat ze terugkijken op een jeugd waar geld en investeringen de boventoon voerden of willen we dat ze terugkijken op gelijke kansen voor ieder kind? Wij geloven dat de maatschappij het laatste nodig heeft.

Breed toegankelijke kinderopvang is geen luxe, maar een maatschappelijke verplichting. Een keuze om als samenleving te zeggen: *wij zetten kinderen voorop, in beleid, in middelen en in uitvoering.*

Begrip voor zorgen, maar geen ruimte voor angstpolitiek

Verandering roept onzekerheid op, dat begrijpen wij zeker. Maar als we de toekomst van de kinderopvang willen veiligstellen mag niemand zich laten gijzelen door angst.

We begrijpen dat een deel van de sector moeite heeft met de hervorming en deze zelfs probeert te vertragen of te blokkeren. Toch is juist onze sector altijd een toonbeeld geweest van maatschappelijke verantwoordelijkheid, innovatie en betrokkenheid. Laten we die kracht nu benutten om samen oplossingen te vinden in plaats van muren op te zetten.

De DAEB-aanwijzing, of een andere reguleringsvorm, kan ook ruimte geven aan alle vormen van maatschappelijk gedreven ondernemerschap, het is een oproep tot het kijken naar anders besturen, tot transparantie en tot een betrouwbare partner zijn van de overheid. Wie daarin meegaat, bouwt mee aan een sector die sterker, eerlijker en toekomstbestendiger is.

Onze oproep, laat het kind leidend zijn

Wie met kinderen werkt, weet dat weerstand vaak angst is vermomd als boosheid. Als een kind roept: "Ik wil dit niet!", dan vraagt dat om pedagogische wijsheid; die pedagogische wijsheid heeft de sector nu ook nodig.

Wij vragen u om koers te houden, moed te tonen en te blijven luisteren naar de weerstand. We willen niet negeren wat er leeft, maar wel blijven staan voor waar het werkelijk om draait: een kinderopvangstelsel dat recht doet aan het kind.

Dat vraagt:

- **Koersvastheid** vanuit het ministerie, ook als de lobby luid is.
- **Vertrouwen** tussen overheid en sector, gebaseerd op gedeelde waarden.
- **Moedige samenwerking** bij het vormgeven van spelregels, uitvoerbaarheid en maatwerk.

Onze uitnodiging

Wij nodigen u uit om samen verder te bouwen, om te onderzoeken hoe DAEB recht kan doen aan zowel de maatschappelijke opdracht als aan diversiteit in het veld. Hoe we lokale initiatieven kunnen beschermen, zonder publieke waarde te verliezen. En hoe we ruimte kunnen houden voor innovatie.

De komende jaren vragen om meer dan beleid. Ze vragen om leiderschap en om mensen die durven staan voor de bedoeling. Om bestuurders en directeuren die begrijpen dat moed en zorgvuldigheid geen tegenpolen zijn, maar elkaars bondgenoten.

Met moedige groet,

Onderstaande maatschappelijke kinderopvangorganisaties, bestuurders, directeuren en partners die handelen met moed, scherpste en in het belang van kinderen, ouders en pedagogisch professionals:

Claudia Doesburg
Bestuurder Groot Rotterdam

Monique Dongelmans
Bestuurder Mundo

Ilse Raasing
Bestuurder Stichting Kinderopvang Waterland

Petra Ferket
Bestuurder Abbo Kinderopvang

Marije Cozijn en Sonja Bakker-Zeestraten
Directie en bestuur De Kindpartners

Evalien Rengers
Directeur-bestuurder Stichting Kinderopvang Oegstgeest

Arthur de Flart
Bestuurder Stichting Forte Kinderopvang

Laura Hollander en Nils Berendsen
Directeur-bestuurders Sinne Kinderopvang

Sharon van den Hurk
Eigenaressen Kinderopvang BV 't Eerste Stapje

Defrie Tempelaars
Directeur Stichting Kinderopvang Oud Gastel

Jeanette de Jong en Remco Prast
Bestuur Blossen

Angela Kok
Directeur-bestuurder Komkids Kinderopvang

Mw. J.M. Hiddema
Bestuurder a.i. SKSG Kinderopvang

Katja van den Berge
Bexstuurder Tinteltuin

Liesbeth van Aspert
Directeur-bestuurder Stichting Mikz Kinderopvang

Ernst van Harteveldt
Directeur-bestuurder a.i. Okidoki Kinderopvang

Dita van Dijk
Directeur-bestuurder Solidoe Kinderopvang

Simone de Jonge
Bestuurder SkippyPepijn

Tine Oudshoorn en Bart Elenga
Bestuur Junis

Ellen Nelissen
Directeur-bestuurder 't Nest

Monique Wittebol
Voorzitter bestuur Bink

Monique Wilbrink
Directeur-bestuurder Kinderopvang Zoeterwoude

Irene Bui
Directeur-bestuurder Stichting Kwest

Monique Vreeburg
Stichting Peuterspeelzalen Leiden e.o.

Mariska Ritsjouw
Directeur-bestuurder SKBNM

Danielle Baas
Directeur-bestuurder Kinderopvang Morgen

Corina Gielbert
Directeur-bestuurder Vlietkinderen

Rianne Vons
Bestuurder Kinderopvang Zeeuws-Vlaanderen

Robert Sanger
Directeur-bestuurder Kober

Maureen van Doorn
Directeur-bestuurder Kinderopvang SKR

Johan Vriesema
Directeur-bestuurder FloreoKids

Otto Heijst
Bestuurder groep Maatschappelijke Kinderopvang

Mieke van der Linden en Kirsten Ariesen
Directeur en bestuur a.i. Quadrant Kindcentra

Moniek Schipper
Directeur-bestuurder Stichting Kinderopvang Oudenbosch

Hilde Vogelzang en Kees van Oijen
Raad van Bestuur Collectief Kindontwikkeling

Joke Tillemans
Voorzitter College van Bestuur Kiem Onderwijs & Opvang

Samir Bashara
Directeur-bestuurder SCIO groep voor opvang en onderwijs

Elly Brand
Bestuurder Kibeo

Jentske Kooistra
Bestuurder Stichting KOK Kinderopvang

Annemiek Koppejan-Elsen
Directeur-bestuurder Kinderopvang Walcheren

Corné Verhees
Voorzitter College van Bestuur Atalanta

Michelle van Nieuwenhoven
Directeur-bestuurder Klein Alkmaar

Liesbeth van Aspert
Directeur-bestuurder Mikz Kinderopvang

Kristel Akerboom
Directeur De Kinderhaven

Teun Dekker
Directeur-bestuurder SPCO en SPCKO Roosendaal

Lativa El Ouaili
Directeur/eigenaar Kinderopvang Het Talentencollege

Ad Keller en Cora Labree-Bluemink
College van Bestuur Stichting De Hoeksche School

C.W.H. van Giessen-Dekkers
Eigenaresse Kinderdagverblijf Villa Kakelbont

S.J. Cépèro
Voorzitter College van Bestuur LPS Kinderopvang

Daphne Vermeer
Kinderdagverblijf Spelenderwijs

Nathalie van Straalen
Algemeen manager Stichting KDV De Kasteeltuinen

Lauret Uijland
Directeur-bestuurder Stichting Kinderopvang Gorinchem

Niek Barendregt
Bestuurder Un1iek

Madeleine Suijker-van Oosten
Bestuurder van Kinderopvang Wageningen

Rob Sterke
Eigenaar Kinderopvang Onder de Pannen

Tessa Wessels
Directeur-bestuurder Casa Tweektalige Montessori

Jacqueline Jansen
Directeur-bestuurder Kinderwereld

Margreet Deliën
Directeur-bestuurder Ons Kindbureau

Janey van Kaam
Voorzitter College van Bestuur Stichting Opwids

Marcel van den Hoven
Voorzitter College van Bestuur Mondiaen

Christa van Delen
Bestuurder Stichting H3O

Pascale Georgopoulou
Adviseur/programmamanager GO&C Overbruggen & Combineren

Sylvia Woudstra
Bestuurder Stichting Penta